

# PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN CV. SEDULUR PALEMBANG

Oktariansyah \*)

## ABSTRAK

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang. Populasi dalam penelitian ini adalah sebanyak 83 orang pegawai. Dengan tehnik pengambilan sample yang dilakukan secara *stratified* selanjutnya ditarik secara random dengan menggunakan *simple random sampling* atau pengambilan secara acak sederhana.

Pengujian Instrumen penelitian ini menggunakan *Uji Validitas* dan *Reliabilitas*. Tujuannya adalah agar data yang diambil *valid*, yakni benar-benar mengukur apa yang hendak diukur. Rancangan penelitian terdiri atas variabel terikat, yaitu motivasi kerja karyawan (Y), variabel bebas, yaitu kepemimpinan ( $X_1$ ), dan lingkungan kerja fisik ( $X_2$ ). Untuk teknik analisis dalam pengujian hipotesis yaitu analisis deskriptif, dan analisis inferensial. Untuk uji persyaratan analisis menggunakan uji normalitas, homogenitas, dan linearitas. Uji hipotesisnya dengan melakukan uji signifikansi simultan (uji statistik F), dan uji signifikansi parameter individual (uji statistik t).

**Kata Kunci :** *Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Fisik, dan Motivasi Kerja*

## A. PENDAHULUAN

### 1. Latar Belakang.

Setiap pembicaraan tentang organisasi tentu tidak akan terlepas dari kepemimpinan. Sebuah organisasi dijalankan dan diatur oleh seorang pemimpin. Pemimpin yang ideal diuntut harus bisa memberikan dan menunjukkan keteladanan hidupnya. Lebih jauh lagi pemimpin di haruskan memiliki pengaruh bagi bawahannya atau anggotanya. Salah satu contoh yang tidak bisa ditawar-tawar adalah pengaruh seorang pemimpin bagi motivasi kerja karyawannya. Dengan kata lain, pemimpin harus menjadi corong, bertindak sebagai mercusuar yang selalu menerangi, menjadi tongkat penuntun, menjadi pelita bernyala dan bahkan mesti menjadi contoh bagi karyawannya.

Teori-teori kepemimpinan dimaksud untuk mengetahui unsur-unsur apa saja yang membentuk pribadi seseorang sehingga diketahui sebagai seorang pemimpin yang disegani dan diikuti kepemimpinannya.

Untuk itu permasalahan yang penting bagi suatu organisasi adalah

bagaimana memberikan motivasi kepada pegawai agar mampu, cakap, dan terampil untuk melakukan pekerjaan dengan baik dan mau bekerja dengan giat untuk mencapai hasil yang maksimal. Pentingnya motivasi karna motivasi adalah hal yang menyebabkan, menyalurkan dan mendukung perilaku manusia supaya mau bekerja giat dan aktivitas mencapai hasil yang optimal.

Di lain pihak kondisi lingkungan kerja fisik pun sangat berpengaruh terhadap motivasi kerja karyawan. Lingkungan kerja fisik merupakan suatu lingkungan dimana para karyawan bekerja dan dapat mempengaruhi mereka dalam menjalankan tugas - tugas yang dibebankan. Faktor-faktor yang termasuk lingkungan kerja fisik adalah pewarnaan, kebersihan, pertukaran udara, penerangan, musik, kebisingan dan ruang gerak.

Lingkungan kerja yang nyaman dan sarana-sarana pendukung yang memadai adalah salah satu faktor yang sangat dibutuhkan pegawai dalam menjalankan pekerjaannya.

---

\*) Dosen Tetap FE Univ-PGRI Plg

Walaupun lingkungan kerja termasuk salah satu faktor yang penting dalam meningkatkan semangat kerja, tetapi masih banyak organisasi atau perusahaan yang belum begitu memperhatikannya.

Berdasarkan kondisi diatas, maka penulis terdorong untuk mencoba melakukan penelitian guna memberikan masukan-masukan pada perusahaan CV. Sedulur Palembang dengan judul **“Pengaruh kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang”**.

## **2. Perumusan Masalah.**

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah serta batasan masalah diatas maka dapat dirumuskan penelitian sebagai berikut :

1. Apakah terdapat pengaruh kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang?
2. Apakah terdapat pengaruh kepemimpinan terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang?
3. Apakah terdapat pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang?

## **3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.**

### **a. Tujuan Penelitian.**

1. Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang.
2. Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang.

3. Untuk mengetahui pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang.

### **b. Kegunaan Penelitian.**

1. Penelitian ini berguna untuk menerapkan dan mengaplikasikan teori sumber daya manusia serta menambah wawasan penulis dalam mengembangkan kreatifitas dan pengetahuan yang mungkin tidak didapat di bangku kuliah.
2. Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai alternatif maupun dasar pertimbangan oleh pimpinan maupun staf pada CV. Sedulur Palembang untuk meningkatkan motivasi kerja karyawan.
3. Hasil penelitian ini dapat dipakai sebagai bahan bacaan ilmiah diperpustakaan dan juga dapat dipakai sebagai bahan referensi bagi mahasiswa yang meneliti masalah sejenis.

## **B. LANDASAN TEORI**

### **1. Pengertian Motivasi Kerja.**

Kata motivasi yang sudah baku menjadi Bahasa Indonesia berasal dari Bahasa Inggris yaitu motivation. Motivation itu sendiri berasal dari bahasa latin movere yang berarti to move (bergerak atau berpindah). Menurut Luthans (1995 : 141) bahwa motivasi adalah suatu proses yang mulai dilakukan oleh seseorang yang disebabkan adanya kebutuhan, baik kebutuhan psikologis maupun fisiologis sehingga menggerakkan perilaku dan menimbulkan dorongan untuk mencapai tujuan.

Lain halnya pendapat yang dikemukakan oleh Stoner, Freeman, Gilbert (1996 : 134-135) yang menyatakan bahwa motivasi merupakan karakteristik psikologis yang ada pada diri manusia yang akan

memberikan kontribusi pada tingkat komitmen seseorang dalam melakukan suatu aktivitas sehingga tercapainya suatu tujuan yang diinginkan, sedangkan pada bagian lain dikatakan juga bahwa motivasi adalah suatu proses manajemen untuk mempengaruhi perilaku seseorang berdasarkan pengetahuan terhadap apa yang membuat perusahaan atau para manajer harus memahami asumsi dasar tentang motivasi.

Definisi diatas menunjukkan bahwa dengan meningkatnya motivasi kerja, maka pekerjaan akan lebih cepat dapat diselesaikan. Kerusakan akan dapat dikurangi, absensi akan dapat diperkecil sehingga dengan ini semua motivasi akan dapat ditingkatkan. Bahkan turun/rendahnya motivasi dan gairah kerja sebenarnya dapat diketahui dengan jalan melihat indikasi-indikasi yang mungkin timbul yaitu antara lain turun/rendahnya motivasi kerja, tingkat absensi yang naik/tinggi dan sebagainya.

## **2. Pengertian Kepemimpinan.**

Kepemimpinan adalah sifat, karakter, atau cara seseorang dalam upaya membina dan menggerakkan seseorang atau sekelompok orang agar mereka bersedia, komitmen dan setia untuk melaksanakan kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab untuk mewujudkan tujuan perusahaan yang telah ditetapkan sebelumnya. (I Gusti Ngurah Gorda, 2006 : 157).

Kepemimpinan adalah suatu proses penggunaan pengaruh positif terhadap orang lain untuk melakukan usaha lebih banyak dalam sejumlah tugas atau mengubah perilakunya (Kenneth N. Wexley dan Gary A Yuki, 2003 : 189).

Kepemimpinan kadangkala diartikan sebagai pelaksana otoritas dan pembuatan keputusan.

Kepemimpinan diartikan juga suatu inisiatif untuk bertindak yang menghasilkan suatu pola yang konsisten dalam rangka mencari jalan pemecahan dari suatu persoalan bersama. Lebih jauh lagi dirumuskan bahwa kepemimpinan itu adalah aktivitas untuk mempengaruhi orang-orang supaya diarahkan mencapai tujuan organisasi (Miftah Thoha, 2003 : 5).

Dari pengertian beberapa ahli tersebut dapat dikatakan kepemimpinan adalah sifat atau karakter, atau kegiatan atasan atau pimpinan untuk mempengaruhi perilaku sekelompok karyawan secara positif, membimbing dan mengarahkannya agar bekerja dengan lancar sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai dengan baik.

## **3. Pengertian Lingkungan Kerja.**

Lingkungan kerja fisik adalah keseluruhan atau setiap aspek dari gejala dan sosial-kultural yang mengelilingi atau mempengaruhi individu. (Komarudin, 2002 : 142).

Lingkungan kerja fisik adalah segala sesuatu yang ada disekitar para pekerja yang dapat mempengaruhi dirinya dalam menjalankan tugas-tugas yang dibebankan, kebersihan, musik dan lain-lain (Alex. S. Nitisemito 2002 : 183).

Berdasarkan definisi tersebut dapat dinyatakan lingkungan kerja fisik adalah segala sesuatu yang ada di sekitar karyawan bekerja yang mempengaruhi karyawan dalam melaksanakan beban tugasnya. Masalah lingkungan kerja dalam suatu organisasi sangatlah penting, dalam hal ini diperlukan adanya pengaturan maupun penataan faktor-faktor lingkungan kerja fisik dalam penyelenggaraan aktivitas organisasi.

#### 4. Penelitian Terdahulu.

Penelitian sebelumnya berjudul “Pengaruh Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada KUD Timpag” oleh Kade Agus Sukaryanata. NIM: 02.32.121.080, Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen, Universitas Warmadewa, Tahun 2006. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap semangat kerja karyawan pada KUD Timpag. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 39 orang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : regresi linier berganda diperoleh persamaan garis  $Y = -9,3804 + 0,6213X_1 + 0,4646X_2$  yang berarti bahwa kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik secara simultan berpengaruh terhadap semangat kerja karyawan.

Penelitian kedua berjudul “Pengaruh Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT BPR Penebel” oleh Ni Komang Yuni. NIM: 21.32.121.320, Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen, Universitas Warmadewa, Tahun 2005. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap semangat kerja karyawan pada PT BPR Penebel. Hasil penelitiannya menunjukkan bahwa : regresi linier

berganda diperoleh persamaan garis  $Y = 1,3519 + 0,8541X_1 + 0,0991X_2$  yang berarti bahwa kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik secara simultan mempengaruhi semangat kerja karyawan dimana kepemimpinan berpengaruh besar dari pada lingkungan kerja fisik.

Kesamaan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang adalah:

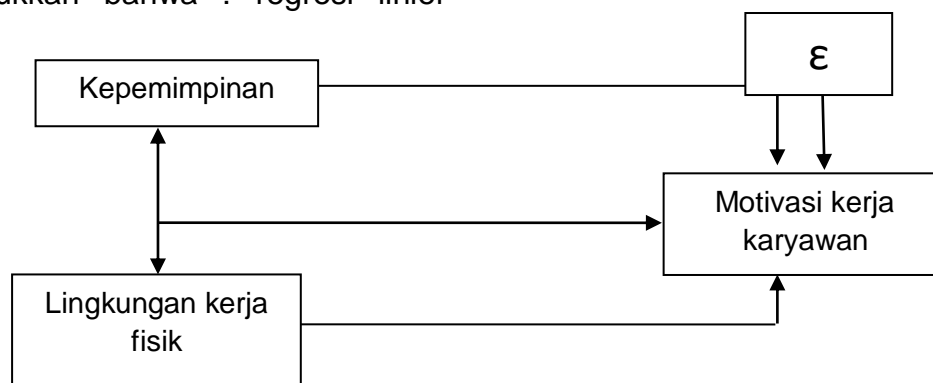
- Pada penelitian sebelumnya dan penelitian sekarang menggunakan obyek yang sama yaitu : kepemimpinan, lingkungan kerja fisik dan motivasi kerja karyawan.
- Data untuk keperluan analisis diperoleh dengan menyebar kuisioner kepada konsumen yang dijadikan responden.

Perbedaan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang adalah :

- Tempat penelitian terdahulu pada KUD Timpag di Tabanan, sedangkan penelitian sekarang pada CV. Sedudur di Palembang.
- Sampel penelitian terdahulu adalah 39 orang, sedangkan penelitian sekarang adalah 83 orang.

#### 5. Kerangka Pemikiran.

Untuk mengetahui gambaran isi secara keseluruhan, dibuatlah skema kerangka pemikiran seperti pada gambar berikut ini :



**Gambar 1. Kerangka Pemikiran Penelitian**

## 6. Hipotesis Penelitian.

Dari teori dan kerangka pemikiran penelitian yang dikemukakan diatas, maka diambil dugaan sementara atau hipotesis sebagai berikut :

1. Kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik mempunyai pengaruh positif yang signifikan terhadap motivasi karyawann pada CV. Sedulur Palembang.
2. Kepemimpinan mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap motivasi kerja karyawan CV Sedulur Palembang.
3. Lingkungan kerja fisik mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap motivasi kerja karyawan pada CV. Sedulur Palembang

## C. METODE PENELITIAN

### 1. Populasi dan Teknik Sampling.

Dalam penelitian ini tehnik pengambilan sample yang dilakukan secara *stratified* selanjutnya ditarik

secara random dengan menggunakan *simple random sampling* atau pengambilan secara acak sederhana. Menurut Arikunto apabila populasi dibawah 100, sebaiknya diambil semua, apabila populasi diatas 100, sebaiknya diambil 10-15% atau 20-25% atau lebih. Berdasarkan pendapat tersebut maka besarnya sampel yang diambil yaitu sebanyak 83 orang, dengan rincian 33 orang digunakan untuk uji coba instrument dan 50 orang untuk sampel data.

### 2. Definisi Operasional Variabel Penelitian.

- a. Motivasi Kerja Karyawan.  
Motivasi kerja karyawan, adalah sikap mental dari individu maupun kelompok yang menunjukkan kesungguhan didalam melaksanakan pekerjaan sehingga mendorong untuk bekerja lebih baik yang ditunjukkan.

**Tabel 1.**  
**Kisi-kisi dan Penyebaran Butir Instrument**  
**Variabel Motivasi Kerja (Y)**

Dimensi	Indikator	No. Butir
Pemberian gaji	a. Pemberian gaji yang cukup b. Pemberi gaji sesuai dengan pengalaman	1,2,3
Kebutuhan rohani	a. Karyawan diberikan waktu untuk beribadah b. Hubungan antara karyawan dan atasan dan sesama karyawan baik	4,5,6
Menciptakan suasana santai	a. Suasana santai dapat mengurangi ketegangan b. Suasana santai dapat meningkatkan motivasi dan gairah kerja	7,8,9
Perasaan aman menghadapi masa depan	a. Perusahaan memberikan jaminann kesehatan b. Pemberian jaminan kesehatan dapat memberikan rasa aman	10,11,12
Loyalitas karyawan	a. Perusahaan sudah memberikan penghargaan kepada karyawan yang berpartisipasi b. Penghargaan dapat memberikan motivasi kerja karyawan	13,14,15
Sekali-kali karyawan perlu diajak berunding	a. Tipe kepemimpinan b. Karyawan selalu diajak berunding	16,17,18

Pemberian insentif yang terarah	a. Pemberian insentif bagi karyawan yang berprestasi b. Insentif yang diberikan sesuai dengan kebutuhan c. Insentif yang diberikan meningkatkan semangat kerja	19,20,21,22,23
---------------------------------	--	----------------

- b. Kepemimpinan. Kepemimpinan adalah kemampuan yang dimiliki oleh tiap-tiap pemimpin untuk menggerakkan orang lain dengan memimpin, membimbing, mengawasi, memberikan contoh, dan mengarahkan orang lain untuk bekerja dengan baik sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai.

**Tabel 2.**  
**Kisi-kisi dan Penyebaran Butir Instrument**  
**Variabel Kepemimpinan ( $X_1$ )**

Dimensi	Indikator	No. Butir
Pembinaan	a. Pimpinan selalu membuat perencanaan program kerja b. Pimpinan selalu memberikan arahan kepada karyawan c. Pimpinan selalu memberikan pembinaan kepada karyawan d. Pimpinan memberikan kepada karyawan yang berprestasi e. Pimpinan memberikan sanksi kepada karyawan f. Pimpinan memberikan kesempatan karyawan untuk maju	1,2,3,4,5,6,7,8,9
Teladan	a. Pimpinan memberikan pujian kepada karyawan yang semangat b. Pimpinan selalu membangun suasana keakraban c. Pimpinan yang selalu memberikan contoh yang baik kepada karyawan d. Pimpinan selalu memperhatikan kepentingan organisasi daripada pribadi	10,11,12,13,14,15,16
Perintah	a. Pimpinan selalu memberikan arahan terhadap tugas yang akan dilaksanakan b. Pimpinan memberikan kesempatan karyawan untuk meningkatkan keterampilan c. Pimpinan selalu melibatkan bawahan dalam membuat rencana kerja	17,18,19,20

- c. Lingkungan Kerja Fisik. Lingkungan kerja fisik, adalah segala sesuatu yang ada disekitar karyawan.

**Tabel 3.**  
**Kisi-kisi dan Penyebaran Butir Instrument**  
**Variabel Lingkungan Kerja Fisik ( $X_2$ )**

Dimensi	Indikator	No. Butir
Pewarnaan	• Penggunaan warna dalam ruangan kerja sudah disesuaikan agar dapat membantu pekerjaan yang memerlukan ketelitian	1,2,3
Teladan	• Penerangan lampu dan masuknya sinar ke dalam ruangan kerja karyawan sudah selesai	4,5,6,7

Udara	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perusahaan telah memasang ventilasi yang baik dan alat bantu berupa AC atau kipas angin dalam setiap ruangan kerja karyawan</li> </ul>	8,9,10
Suara bising	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perusahaan telah mengurangi tingkat kebisingan suara di lingkungan kerja dengan memasang bahan kedap suara (Teknologi <i>White Sound</i>)</li> <li>Perusahaan telah melakukan antisipasi untuk menghindari suara-suara gaduh agar jauh dari tempat karyawan melakukan pekerjaan</li> </ul>	11,12,13,14
Ruang Gerak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perusahaan yang telah mengatur ruang gerak baik karyawannya dalam melakukan mobilitas kegiatannya</li> </ul>	15
Keamanan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perusahaan telah memperhatikan tingkat keamanan ditempat kerja sebagai faktor penunjang kinerja dalam perusahaan</li> <li>Perusahaan selalu merenovasi bangunan setiap 5 tahun sekali</li> <li>Perusahaan telah menyediakan peralatan yang canggih untuk mendukung aktivitas karyawan</li> </ul>	16,17,18
Kebersihan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kondisi lingkungan kerja diperusahaan tempat bekerja tertata rapi</li> </ul>	19,20

### 3. Teknik Pengujian Instrumen.

#### a. Validitas.

Untuk mengukur validitas instrumen kepemimpinan, lingkungan kerja fisik dan motivasi kerja karyawan dilakukan uji coba instrumen dengan menggunakan pegawai sebagai responden. Validitas instrumen ketiga variabel dicari dengan cara menghitung data dengan rumus *Person Product Moment* dalam program SPSS.

#### b. Reliabilitas.

Untuk pengujian reliabilitas ketiga instrumen kepemimpinan, lingkungan kerja fisik dan motivasi kerja karyawan dilakukan dengan metode *internal consistency* dengan teknik belah dua (*split half*) dari Sperman Brown. Langkah *pertama* setelah diuji coba dan ditemukan validitasnya, item-item yang valid dikumpulkan, dan item-item yang tidak valid dibuang. Langkah *kedua*, item-item yang valid dibelah menjadi dua secara acak, dilakukan penskoran tiap

item masing-masing kelompok sehingga ditemukan skor total tiap belahan. Langkah *ketiga*, dilakukan antara jumlah skor belahan awal dan belahan akhir.

### 4. Teknik Analisis Data.

#### a. Analisis Deskriptif.

Analisis ini dipilih dan dipergunakan dengan maksud untuk menggambarkan karakteristik penyebaran skor setiap variabel dengan menghitung rata-rata mean, simpangan baku, skor tertinggi, skor terendah, serta visualisasi data berupa grafik dan tabel.

#### b. Analisis Inferensial.

##### 1) Analisis Regresi Linear Berganda.

Analisis regresi pada dasarnya adalah studi mengenai ketergantungan variabel terikat dengan satu atau lebih variabel bebas dengan tujuan untuk memprediksi nilai rata-rata variabel terikat berdasarkan nilai variabel bebas yang diketahui (Gozhali,2001:43).

Persamaan garis regresi linier berganda dapat ditulis sebagai berikut:

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + e$$

## 2) Analisis Korelasi Berganda.

Analisis ini digunakan untuk mengetahui derajat hubungan antara variable. Untuk mengetahui derajat hubungan antara variabel kepemimpinan ( $X_1$ ) dan lingkungan kerja fisik ( $X_2$ ) dengan variabel motivasi kerja karyawan ( $Y$ ), dengan rumus:

$$R = \sqrt{\frac{b_1 \sum x_1 y + b_2 \sum x_2 y}{\sum y}}$$

## 3) Analisis Determinasi.

Analisis ini digunakan untuk mengetahui variasi hubungan variabel terikat yang disebabkan oleh variabel bebas dengan rumus sebagai berikut (Riduwan, 2005 : 228) :

$$D = R^2 \cdot 100 \%$$

## 5. Uji Hipotesis.

### a. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).

Dipergunakan untuk menguji nyata tidaknya pengaruh variabel bebas secara simultan terhadap variabel terkait (Imam Ghazali, 2001 ; 46).

Langkah-langkah penyelesaian :

$H_0 : b_1, b_2 = 0$  artinya tidak ada pengaruh yang signifikan antara kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik secara simultan terhadap motivasi kerja karyawan.

$H_0 : b_1, b_2 > 0$  artinya ada pengaruh yang signifikan antara

kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik secara simultan terhadap motivasi kerja karyawan

### b. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).

Uji t dipergunakan untuk mengetahui pengaruh antara variabel kepemimpinan ( $X_1$ ) dan lingkungan kerja fisik ( $X_2$ ) dengan motivasi kerja karyawan ( $Y$ ) secara parsial.

Langkah – langkah penyelesaian :

(1). Pengujian koefisien regresi  $b_1$

Penentuan formulasi hipotesis

sebagai berikut :

$H_0 : b_1 = 0$  berarti tidak ada pengaruh positif dan signifikan secara parsial antara kepemimpinan ( $X_1$ ) dengan motivasi kerja karyawan ( $Y$ )

$H_0 : b_1 > 0$  berarti ada pengaruh positif dan signifikan secara parsial antara kepemimpinan ( $X_1$ ) dengan motivasi kerja karyawan ( $Y$ ).

Dengan ketentuan pengujian alpha 5 % maka  $t\text{-tabel} = t_{0,05}$  ;  $(n-k-1)$  k = jumlah variable. Adapun kriteria pengujiannya yaitu :

$H_0$  diterima apabila  $t\text{-hit} \leq t\text{-tabel}$

$H_0$  ditolak apabila  $t\text{-hit} > t\text{-tabel}$   
Sedangkan untuk penentuan t-hitung adalah :

$$t\text{-hitung} = \frac{b_1}{Sb_1}$$

(2). Pengujian koefisien regresi  $b_2$

Penentuan formulasi hipotesis sebagai berikut :



$H_0 : b_2 = 0$  berarti tidak ada pengaruh positif dan signifikan secara parsial antara lingkungan kerja fisik ( $X_2$ ) dengan motivasi kerja karyawan ( $Y$ )

$H_0 : b_2 > 0$  berarti ada pengaruh positif dan signifikan secara parsial antara lingkungan kerja fisik ( $X_2$ ) dengan motivasi kerja karyawan ( $Y$ ).

Dengan ketentuan pengujian alpha 5 % maka  $t\text{-tabel} = t_{0,05 ; (n-k-1)}$  k = jumlah variable. Adapun kriteria pengujiannya yaitu :

$H_0$  diterima apabila  $t\text{-hit} \leq t\text{-tabel}$

$H_0$  ditolak apabila  $t\text{-hit} > t\text{-tabel}$   
Sedangkan untuk penentuan  $t\text{-hitung}$  adalah :

$$t\text{-hitung} = \frac{b_2}{s_{b_2}}$$

## D. HASIL DAN PEMBAHASAN

### 1. Hasil Penelitian.

#### a. Uji Validitas.

##### 1) Variabel Motivasi Kerja ( $Y$ ).

Hasil pengolahan data untuk variabel motivasi kerja dari 23 butir pertanyaan diperoleh nilai  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel 0,279 (tabel  $r$  Product Moment) sehingga semua pertanyaan dinyatakan valid. Untuk penelitian sebenarnya variable motivasi kerja menggunakan semua butir pertanyaan.

##### 2) Variabel Kepemimpinan ( $X_1$ ).

Hasil pengolahan data untuk variabel kepemimpinan dari 20 butir pertanyaan diperoleh nilai  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel

0,279 (tabel  $r$  Product Moment) sehingga semua pertanyaan dinyatakan valid. Untuk penelitian sebenarnya variable kepemimpinan menggunakan semua butir pertanyaan.

##### 3) Variabel Lingkungan Kerja Fisik ( $X_2$ ).

Hasil pengolahan data untuk variabel lingkungan kerja fisik dari 20 butir pertanyaan diketahui butir pertanyaan nomor 7 memiliki nilai  $r$  hitung 0,248 lebih kecil dari  $r$  tabel 0,279, sehingga dinyatakan tidak valid dan dibuang dari kuisioner. Untuk penelitian sebenarnya variable lingkungan kerja fisik menggunakan 19 butir pertanyaan.

#### b. Uji Reliabilitas.

Dalam uji reliabilitas digunakan metode *split-half*. Metode *split-half* adalah suatu metode yang dilakukan dengan cara mengkorelasikan antara total skor pada item pertanyaan yang ganjil dengan total skor pada item pertanyaan genap. Kemudian dilanjutkan dengan pengujian rumus *Spearman-Brown*.

### 2. Pembahasan.

#### a) Uji Persyaratan Analisis.

##### 1. Uji Normalitas.

Dalam penelitian ini, taraf signifikansi yang digunakan adalah 5 % atau  $\alpha = 0,05$ , jadi  $H_0$  diterima jika *Asymp. Signifikansi* lebih besar dari 0,05 dan  $H_0$  ditolak *Asymp. Signifikansi* lebih kecil dari 0,05.

Dari hasil perhitungan diperoleh *Asymp. Signifikansi* untuk ketiga variabel masing-masing sebesar 0,945, 0,407, dan 0,460 lebih besar dari 0,05, maka  $H_0$  diterima. Artinya pengujian menunjukkan

data untuk ketiga variabel berdistribusi normal.

## 2. Uji Homogenitas.

Pengujian homogenitas pada penelitian ini dilakukan dengan menggunakan *Uji Chi-Square* dengan menetapkan signifikansi 5 % ( $\alpha = 0,05$ ). Interpretasi homogenitas data dihitung berdasarkan nilai *Asymptotic Significance* yang diperoleh. Jika *Asymp. Sig* >  $\alpha = 0,05$  maka data dinyatakan homogen.

Dari hasil perhitungan diperoleh *Asymp. Signifikansi* untuk ketiga variabel masing-masing sebesar 0,987, 0,910, dan 0,749 lebih besar dari 0,05, maka dapat disimpulkan bahwa data populasi untuk ketiga variabel diatas memiliki varians homogen.

## 3. Uji Linieritas.

a. Hubungan Motivasi Kerja (Y) dengan Kepemimpinan (X<sub>1</sub>).

Dari hasil perhitungan uji linearitas antara motivasi kerja dengan kepemimpinan diperoleh nilai *deviation from linearity* sebesar 0,367, nilai yang diperoleh lebih besar dari  $\alpha$  sebesar 5 %, maka Ho diterima artinya variabel motivasi kerja dengan kepemimpinan mempunyai hubungan yang linear.

b. Hubungan Motivasi Kerja (Y) dengan Lingkungan Kerja Fisik (X<sub>2</sub>).

Dari hasil perhitungan uji linearitas antara motivasi kerja dengan lingkungan kerja fisik diperoleh nilai sebesar 0,890, nilai yang diperoleh lebih besar dari  $\alpha$  sebesar 5%, maka Ho diterima artinya variabel motivasi kerja dengan lingkungan kerja fisik mempunyai hubungan yang linear.

## b) Analisis Regresi Linear Berganda.

**Pengaruh kepemimpinan (X<sub>1</sub>) dan lingkungan kerja fisik (X<sub>2</sub>) terhadap motivasi kerja (Y).**

**Tabel 4.**  
**Analisis Regresi Linear Berganda Variabel (X<sub>1</sub>), (X<sub>2</sub>), dan (Y)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19,327	8,720		2,216	,032
	Kepemimpinan (X <sub>1</sub> )	,351	,119	,337	2,940	,005
	Lingkungan Kerja Fisik (X <sub>2</sub> )	,564	,125	,518	4,525	,004

Dari hasil perhitungan melalui program SPSS diatas, diperoleh nilai koefisien regresi untuk constanta = 19,327 koefisien kepemimpinan = 0,351 dan koefisien lingkungan kerja fisik = 0,564. Sehingga persamaan regresi berganda dapat dituliskan

sebagai berikut  **$Y = 19,327 + 0,351 X_1 + 0,564 X_2 + e$**

Dimana :

- Konstanta sebesar 19,327 menyatakan bahwa jika mengabaikan kepemimpinan dan

lingkungan kerja fisik maka skor motivasi kerja adalah 19,327.

- Koefisien regresi X1 sebesar 0,351 menyatakan bahwa setiap penambahan satu satuan skor kepemimpinan akan meningkatkan skor motivasi kerja sebesar 0,351 dengan menjaga skor lingkungan kerja fisik (X2) tetap/konstan.
- Koefisien regresi X2 sebesar 0,564 menyatakan bahwa setiap penambahan satu satuan skor lingkungan kerja fisik akan meningkatkan skor motivasi kerja sebesar 0,564 dengan menjaga skor kepemimpinan (X1) tetap/konstan.

c) *Analisis Korelasi.*

**Hubungan kepemimpinan (X1) dan lingkungan kerja fisik (X2) dengan motivasi kerja (Y).**

d) *Pengujian Hipotesis Statistik.*

**Pengaruh kepemimpinan (X1) dan lingkungan kerja fisik (X2) dengan motivasi kerja (Y).**

Berdasarkan hasil perhitungan melalui program SPSS dapat diinterpretasikan sebagai berikut :

- Pada *Model Summary* diperoleh nilai  $R = 0,759$  yang berarti bahwa hubungan atau tingkat asosiasi variabel bebas yaitu kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik dengan variabel terikat yaitu motivasi kerja adalah sangat kuat positif.
- Angka *R Square* (nilai koefisien determinasi ( $R^2$ )) sebesar 0,577 memberikan makna bahwa secara simultan atau serentak kedua variabel bebas kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik hanya mampu menjelaskan perubahan terhadap variabel motivasi kerja sebesar 57,7 %, sedangkan sisanya dijelaskan oleh variabel-variabel lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini atau *error (e)*.

**Tabel 5.**  
**Analisis Uji Hipotesis Statistik Variabel (X1), (X2), dan (Y)**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2309,954	2	1154,977	32,021	,000 <sup>a</sup>
	Residual	1695,266	47	36,069		
	Total	4005,220	49			

Dari hasil perhitungan tabel diatas diperoleh nilai dari taraf signifikansi sebesar 0,000 atau signifikansi yang diperoleh lebih kecil dari  $\alpha = 0,05$  artinya  $H_0$  ditolak,  $H_a$  diterima. Hal ini

dapat diartikan terdapat pengaruh yang signifikan antara kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik bersama-sama dengan motivasi kerja karyawan CV. Sedulur Palembang.

## Pengaruh kepemimpinan (X1) dengan motivasi kerja (Y).

**Tabel 6.**  
**Analisis Uji Hipotesis Statistik Variabel (X1) dan (Y)**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	19,327	8,720		2,216	,032
Kepemimpinan (X1)	,351	,119	,337	2,940	,005
Lingkungan Kerja Fisik (X2)	,564	,125	,518	4,525	,004

Dari hasil perhitungan tabel diatas terlihat bahwa pada kolom signifikansi untuk baris kepemimpinan diperoleh 0,005 atau signifikansi yang diperoleh lebih kecil dari  $\alpha = 0,05$  artinya  $H_0$

ditolak,  $H_a$  diterima. Hal ini dapat diartikan terdapat pengaruh yang signifikan antara kepemimpinan dengan motivasi kerja karyawan CV. Sedulur Palembang.

## Pengaruh lingkungan kerja fisik (X2) dengan motivasi kerja (Y).

**Tabel 7.**  
**Analisis Uji Hipotesis Statistik Variabel (X2) dan (Y)**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	31,312	8,300		3,772	,000
Lingkungan Kerja Fisik (X2)	,769	,111	,706	6,913	,004

Dari hasil perhitungan tabel diatas terlihat bahwa pada kolom signifikansi untuk baris lingkungan kerja fisik diperoleh 0,004 atau signifikansi yang diperoleh lebih kecil dari  $\alpha = 0,05$  artinya  $H_0$  ditolak,  $H_a$  diterima. Hal ini dapat diartikan terdapat pengaruh yang signifikan antara lingkungan kerja fisik dengan motivasi kerja karyawan CV. Sedulur Palembang.

## E. KESIMPULAN DAN SARAN

### 1. Kesimpulan.

Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan :

1. Secara bersama-sama atau simultan terdapat pengaruh

yang positif dan signifikan antara kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan CV. Sedulur Palembang. Hal ini berarti apabila ada peningkatan dalam kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik maka motivasi kerja karyawan juga akan meningkat.

2. Secara parsial terdapat pengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan terhadap motivasi kerja karyawan CV. Sedulur Palembang, artinya apabila ada peningkatan dalam kepemimpinan maka semangat

kerja karyawan juga akan meningkat.

3. Secara parsial juga terdapat pengaruh positif dan signifikan antara lingkungan kerja fisik terhadap motivasi kerja karyawan CV. Sedulur Palembang, hal ini mengandung makna apabila ada peningkatan dalam lingkungan kerja fisik maka semangat kerja karyawan juga akan meningkat.
2. Saran.
1. Motivasi kerja berkaitan erat dengan kepemimpinan dan lingkungan kerja fisik untuk mencapai tujuan organisasi yang efektif dan efisien. Untuk itu diharapkan Pimpinan CV. Sedulur Palembang harus terus memberikan motivasi kepada karyawannya seperti memberikan penghargaan berupa promosi jabatan.
  2. Kepemimpinan dalam sebuah perusahaan haruslah selalu melakukan motivasi dan memperhatikan kinerja karyawannya, salah satunya dengan cara memberikan penghargaan kepada pegawai yang berprestasi, seperti reward atau bonus-bonus.
  3. Pimpinan perusahaan harus memperhatikan lingkungan kerja fisik dengan baik untuk mendukung pekerjaan yang dilaksanakan oleh karyawan, sehingga dapat mendorong motivasi kerja karyawan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alex. S. Nitisemeto, (2002). *Manajemen Personalia*. Cetakan kesembilan, edisi ketiga, Penerbit Ghali Indonesia, Jakarta.
- Haryono, Siswoyo. (2007). *Metode penelitian bisnis*. Palembang: MM-UTP.
- \_\_\_\_\_. (2007). *Statistika penelitian manajemen dengan program SPSS*. Edisi pertama, Jakarta.
- Husen Umar, (2006). *Riset Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*, Edisi Revisi & Perluasan, Penerbit PT Gramedia Pustaka Umar.
- H.B Siswanto. (2006). *Pengantar Manajemen*. Penerbit Bumi Aksara.
- I Gusti Nugraha Gorda, (2004 & 2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Penerbit Astrabrata Bali, Denpasar.
- Kenneth N. Wexley dan Gary A.Yuki, (2003). *Prilaku Organisasi dan Psikologi Personalia*, Penerbit Reneka Cipta, Jakarta.
- Mifta Thoha, (2003) *Kepemimpinan Dalam Manajemen Suatu Pendekatan Prilaku*. Cetakan kesembilan, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Rivai, Veithzal. (2004). *Kepemimpinan dan Prilaku Organisasi*. Edisi 2, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Sondang, P. Siagian, (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Penerbit Bumi Aksara, Jakarta.
- Sugiono, (2002). *Metode Penelitian Bisnis (Pendekatan kuantitatif. Kualitatif dan R&D)*. Penerbit Alfabeta, Bandung.
- \_\_\_\_\_. (2005). *Statistik Untuk Penelitaan*. Cetakan kedelapa, Penerbit Alfabeta, Bandung.
- Supardi dan Syaiful Anwar, (2002). *Dasar-dasar Perilaku*

*Organisasi.* Penerbit UII  
Press, Yogyakarta.  
Sunyoto, Danang. (2007). Analisis  
Regresi dan Korelasi  
Bivariat. Penelitian Amara  
Books, Yogyakarta.